

Sodelavci pri predmetu Napredni management  
z veseljem sporočamo, da bomo v okviru predavanj pri predmetu

**gostili častno gostjo iz prakse -  
znanstveno magistrico z odliko (old. 10), uspešno managerko  
na vodstveni poziciji v visokotehnološkem podjetju,  
mamico treh deklic, ženo in  
profesionalno športnico, maratonsko tekačico**

# mag. Manco Jakopič

gostovanje častne gostje bo potekalo v času predavanj, v torek, 15 oktobra 2015, z naslovom:

**»Moja pot do uspeha«**



Mag. Manca Jakopič, odlična magistrica znanstvenega programa Podjetništvo na Ekonomski fakulteti, Univerze v Ljubljani, je njen interes za podjetništvo, management in sodobne pristope v vodenju razvijala in preučevala v svojem znanstvenem magistrskem delu z naslovom »RAZVOJ IN VPELJEVANJE MODELA AVTENTIČNEGA VODENJA V MALEM PODJETJU – ŠTUDIJA PRIMERA PODJETJA OPTOTEK« in ga junija 2011 zaključila z odlično oceno.

A poleg odlične znanstveno-managerske karijerne poti zase Manca iskreno pove: »V prvi vrsti sem mamica 7,5 letnima dvojčicama Inji in Taji, ter skoraj 6 letni Otji ter nenazadnje žena moji ljubezni Jaki, ob vsem tem pa od nekdaj vrhunška športnica ([http://www.sport-tv.si/d172176/Dober\\_Tek/Zivljenjepis\\_Manca\\_Jakopic.html](http://www.sport-tv.si/d172176/Dober_Tek/Zivljenjepis_Manca_Jakopic.html), 8. 4. 2013).



Mag. Manca Jakopič vse od magistrature naprej deli svoje izkušnje kot gostja iz prakse na podiplomskem programu Ekonomske fakultet UL ter vsako leto znova opolnomoči študente s svojo življenjsko zgodbo kot avtentična vodja in osebnost z uspehi tako na kariernem kot družinskem življenju. Avtentične vodje so visoko neodvisne in avtonomne osebnosti, z jasnimi cilji, močno optimistični, odlikujejo jih dosežki, konkretni rezultati in ne le besede, so polni upanja, močno pripadni in predvsem imajo visoko vedenjsko integriteto, t. i. močno usklajenost med dejanji in besedami, zato za seboj puščajo močno sled pri sledilcih in so velik vzor, ne le na delovnem mestu, temveč širše v družbi.



Vse to in še mnogo več boste zaznali pri naši gostji, ki se vsa ta leta, poleg vseh obveznosti, z vsem veseljem odzove našemu povabilu na fakulteti in povsem altruistično in v tisto malo prostega časa deli znanje in priporočila mladim na fakulteti.

Leta 2013 ja bila Manca izbrana s strani profesionalne ekipe trenerjev Šport TV-ja v najožji izbor tekačev v okviru projekta priprave tekačev na 42 km tek.



Manca nam zaupa: »Izziv Šport TV-ja sem sprejela tudi zato, ker dvomim, da bi se v nasprotnem primeru kdaj odločila preteči 42 km, čeprav mi je bila to neka tiha želja.



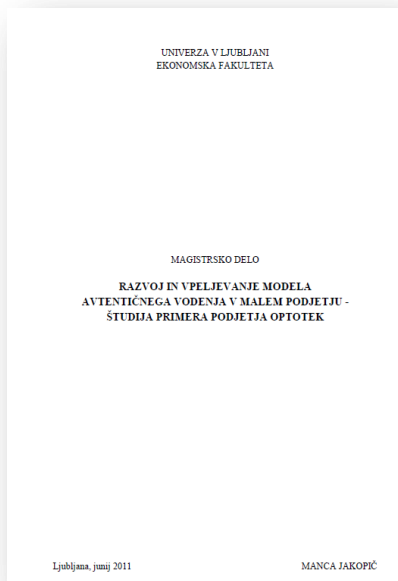
Lansko leto, oktobra 2014, je naši gosti gostji, mag. Manca Jakopič, uspelo udeležiti njen cilj glede udeležbe na 19. Ljubljanskem maratonu, ki nam ga je zaupala v okviru gostovanja na Ekonomski fakulteti pred samim maratonom. Ne le

da je drugič pretekla, ampak je mag. Manca Jakopič dosegla odličen rezultat in pretekla 42 km maraton v 3:35:44! S tem odličnim rezultatom se je uvrstila v sam vrh tekačic na 42 km progi, svoj lanskoletni osebni rekord je izboljšala za skoraj 30 minut. Izjemno. Letos nam je zaupala, da bo v oktobru 2015 svoj rekord ponovno poskušala izboljšati, za koliko in kakšen cilj si je postavila, pa izvemo na predevanjih v pogovoru z gostjo v živo.

*»V mojem življenju je na prvem mestu družina, poleg službe, vse moje treninge organiziram tako, da treniram zelo zgodaj zjutraj, da sem pravočasno na delovnem mestu, ali pozno zvečer, ko najini otroci spijo,«* nam zaupa mag. Jakopič na predavanjih, ko jo vprašamo, kako vse to uspe. *»Velik del treningov opravim med službeno potjo, kjer kot vodja prodaje v visokotehnološkem podjetju potujem po svetu, na način, da izbrano prestolnico pretečem v 15 do 20 km jutranjem teku, ko meso še spi, povsem zgodaj zjutraj, še pred zajtrkom, med 5:00 in 6:00 uro in tako namotoma nadaljujem s pogajanji in konferenčnimi sestanki.*

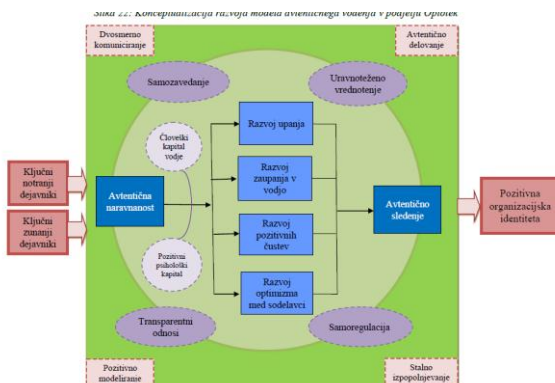


Mag. Manca Jakopič sem kot predavateljica na podiplomskem študiju spoznala v okviru izvedbe podiplomskega predmeta *Poslovedenja malega podjetja*, decembra 2009, kjer je Manca Jakopič v skupini več kot 100ih magistrskih študentov izdelala eno od treh najboljših izpitnih nalog in prejela odlično oceno. Njena izpitna naloga je v celoti odražala njen odnos do dela, saj je bila naloga z vidika urejenosti, sistematičnosti, grafične izdelave in vsebinske aplikacije visoko nadpovprečna. Kot je tudi sama Manca Jakopič – nadarjena, visoko talentirana študentka z odličnimi ocenami, zanesljiva, motivirana za doseganje nadpovprečnih rezultatov, vztrajna, komunikativna, sposobna obvladovanja vseh sodobnejših statističnih programov in odličnim poznavanjem angleškega tujega jezika.



V magisteriju mag. Manca Jakopič preučuje koncept avtentičnega vodenja, ki predstavlja danes eno od najaktualnejših tem s področja managementa in organizacije glede na znanstvene objave v podatkovnih bazah in mednarodno poslovno prakso. Razvila je celovit konceptualni model avtentičnega vodenja za izbrani primer malega podjetja, oblikovala raziskovalni instrument in ga preverila s kvalitativnim raziskovalnim pristopom v izbranem podjetju. Teoretični prispevek magistrskega dela je v detajlnem kritičnem pregledu literature s področja sodobnega razvoja avtentičnega vodenja v mednarodni in domači praksi, jasni opredelitvi elementov in teorije avtentičnega vodenja, pri čemer je Manca v celoti popolnoma samostojno črpala najnovejše podatke iz najaktualnejših mednarodnih znanstvenih raziskav in člankov z najvišjim faktorjem vpliva na svetu. Prav tu je še posebej vidna njena visoko analitična

in raziskovalna kompetenca. Empirični prispevek njenega magistrskega dela je v izvedeni celoviti raziskavi s posebnim poudarkom na razvoju in vpeljevanju koncepta avtentičnega vodenja v preučevano malo podjetje s priporočili za vodstvo. To je področje, na katerem so bile do sedaj zaradi njegove novosti in težavnosti merjenja v znanstveni literaturi objavljeni predvsem teoretični pregledi, zato je pričujoče magistrsko delo ena od prvih raziskav v slovenskem poslovnem prostoru, ki posebej izpostavlja izzive in problematično razvoja vodenja v malem podjetju s posebnim poudarkom na panogi laserskih in optičnim sistemov.



Mag. Manca Jakopič v magistrskem delu potrди tezo: »da je avtentično vodenje vse bolj pomembno tudi za mala podjetja, zato je smiselno koncept avtentičnega vodenja vpeljevati in pripraviti model za vpeljavo tega koncepta v mala podjetja. Razvoj in vpeljava avtentičnega vodenja sta ključna za malo podjetje, saj predstavljata temelj dolgoročnega obstoja in dolgoročne uspešnosti podjetja na trgu«.



Manca glede športa doda:  
»Od kar pomnim moje življenje prepleta šport. Pravzaprav je bila cela družina precej športno naravnana in tako sta starša naju z bratom že zelo zgodaj postavila na smuči ter nama predstavila široko paleto športov. Tako se je šport na splošno že zgodaj zasidral v moje srce. V osnovni šoli kot tudi na gimnaziji, sem se udeleževala malo morje šolskih tekmovanj: od odbojke, košarke, rokometu, krosu, atletskih tekmovanj ... In ravno na slednjih dveh sem se vedno uvrščala med prve tri, kljub temu, da nisem nikoli resno trenirala. Res da sem šla preko svojih zmožnosti, vendar medalja je bila pa vendarle moja. Veliko trenerjev me je takrat vabilo naj se jim pridružim,

vendar karkoli sem začela trenirati, sem po kratkem času opustila, ker očitno nisem bila dovolj vztrajna, čeprav so mi vsi govorili, kakšen potencial imam in kakšen talent da sem.

Nikoli ne bom pozabila, da mi je profesorica na gimnaziji, ko sem bila stara 17 let, rekla: "Manca, začni trenirati. Karkoli, ker karkoli boš začela, boš uspela." Jaz sem si pa takrat mislila, kaj le govori, saj sem vendarle prestara za profesionalni šport. No, pa zdaj vidim, da nisem bila. Vsaj za nekatere športe ne.



»Do približno 19. leta sem tako pretekla kar nekaj kilometrov, potem, ko pa sem se začela pripravljati na enega prvih ljubljanskih polmaratonov, so me začele pestiti belečine v kolenih. Kar nekajkrat sem poskušala spet teči, vendar sem vsakokrat z velikimi bolečinami odnehala. Zato sem našla moj še vedno prvi letni šport - gorsko kolesarjenje. Sploh ne znam opisati, kakšen nepopisen užitek mi da vzpenjanje v klanec, ko čutim vsako mišico, ko vse kaplja iz mene, jaz pa grizem v klanec in se borim sama s sabo. Najlepše je, ko osvojiš vrh, in ko se začne spust,« pojasni Manca.«

*»Vsako leto se mi zgodi, da me na smučišču ustavijo in sprašujejo, če treniram oziroma, kdaj sem nehala trenirati... Jaz pa čisti samouk. Takrat se spet seveda spomnim na to, da morda nisem dobila ta pravega "push-a" v mladosti za resnejše ukvarjanjem s športom.«*

»Kakorkoli, vsa ta moja športna aktivnost je naenkrat morala v nižjo prestavo, ko sem postala mamica. Ko sem drugič rodila, je mož Jaka nehala profesionalno igrati nogomet, in sva se v celoti posvetila starševstvu. V tej vlogi neizmerno uživava. Vmes sem še poslušala predavanja in opravljala izpite znanstvenega magisterija na fakulteti in naredila zadnji izpit, ko je bila Otja stara 1 mesec. Naslednje leto, ko sem zaključevala porodniško, pa tudi z odliko magistrirala,« pove Manca.

Življenje je tudi polno pasti in težkih prelomnih dogodkov, v družino je prišla, skoraj čez noč, huda preizkušnja, huda bolezen, boj za življenje, a mag. Jakopič mirno in z žarom v očeh študentom zaupa v učilnici: *»Nikoli, ampak res nikoli nisem razmišljala, da tega boja proti bolezni ne bomo zmagali,«* v predavalnici je takoj moč zaznati bolečino ob težki preizkušnji s katero se je družina borila, a tudi optimizem in vse močne besede, kako je mati otrok in žena zbrala še toliko več poguma in se borila za družino.

A družina je vedno na prvem mestu sklene Manca: *»Oba z možem se skušava zorganizirati tako, da športne aktivnosti opraviva ali zgodaj zjutraj ali pozno zvečer, ko punce spijo, tako da popoldnevi ostanejo samo za aktivno preživljanje časa z družino.«*



*Naši gostji in njeni družini želimo zares vse lepo še naprej, njihova življenjska zgodba pušča močno sporočilo vsem nam. Zares vse lepo na celotnem področju usklajevanja poklicno-družinske poti, znotraj tega tudi na področju profesionalnega športa posebej želimo mag. Manci Jakopič, da se tudi letos odlično odreže na 42 km preizkušnji. 25. oktobra 2015 se bo mag. Manca Jakopič namreč že tretjič udeležila te najzahtevnejše preizkušnje, kjer je lani uspela uresničiti osebni rekord in preteči progo pod 3:35 urami.*

*Kakšni so njeni cilji za letos in kako usklajuje mag. Manca Jakopič svojo družinsko-karierno-izobraževalno in športno življenjsko pot, pa nam bo zaupala na srečanju v četrtek, 15. 10. 2015.*



*V pogovoru Manca sklene, da čas res hitro teče in hčerkici Inja in Taja sta letos že sedli že v drugi razred in doda: » V prostem času smo kot družina res veliko v naravi, na svežem zraku, kjer si nabere moči za nove izzive, z možem Jako sva res vesela, da so otroci odporni na prehlade in viroze iz vrtca/šole, gibanje v naravi res priporočamo«.*





*Do srečanja nam Manca zaupa življenjski moto:*

### **Moj življenjski moto**

It's not about **perfect**. It's about **effort**. And when you bring that effort **every single day**, that's where transformation happens. That's how **change** occurs.

*Mag. Mancijakopič se vnaprej iskreno zahvaljujemo za delitev njene življenjske zgodbe z vsemi nami v okviru vabljenih podiplomskih predavanj na Ekonomski fakulteti, Univerze v Ljubljani ter njeno izkazano dolgoletno sodelovanje s fakulteto in študenti, kljub vsem obveznostim. Za vse njene nove izzive in cilje ji že zdaj iskreno čestitamo in ji sporočamo, da je naša velika vzornica.*

**Vljudno vabljeni!**